

## 10ª Reunión de los Comités Técnicos de ALAMYS (Porto Alegre - Mayo - 2005)

Entre los días 15 y 18 de mayo de 2005 se celebró en la Ciudad de Porto Alegre (Brasil) la 10ª Reunión de los Comités Técnicos de AlamyS

### Documentos de Trabajo y Presentaciones

La 10ª reunión de los Comités Técnicos de ALAMYS se realizó en la ciudad de Porto Alegre entre los días 15 y 18 de mayo de 2005, ha contado con la asistencia de más de un centenar de miembros de 21 Metros, Empresas Proveedoras del sector de los Ferrocarriles Metropolitanos, y con la presencia de representantes del Banco Mundial y de otras Asociaciones Internacionales, ANTP y UITP. Este evento, que se celebra anualmente, tendrá su continuación el próximo mes de noviembre en la Asamblea General que se celebrará en Medellín.



Los cuatro Comités Técnicos de ALAMYS son: Gestión, Mantenimiento, Planificación y Operación. Además del desarrollo y presentación de los diferentes trabajos de los participantes en los Comités Técnicos se realizaron intervenciones sobre temas como la Integración de los Transporte y la Financiación Público – Privada de Sistemas de Transporte.



El acto de Apertura se realizó con una Ceremonia en la que participaron:  
D. Luiz Carlos Frayze David, Vicepresidente 1º de ALAMYS y Presidente del Metro de São Paulo, representando al Presidente de ALAMYS, D. Ildelfonso de Matias Jiménez,  
D. Marco Arildo Prates da Cunha, Director Presidente de la Empresa de Trens Urbanos de Porto Alegre (TRENSURB).  
D. Eliseu Santos, Concejal del Ayuntamiento de Porto Alegre  
D. Alceu Moreira, Secretario de Vivienda y Desarrollo Urbano del Estado de Rio Grande del Sur, representando al Gobernador, D. Germano

Rigotto,  
D. Adao Villaverde, Diputado Estatal, Representado al Presidente de la Asamblea Legislativa del Estado de Rio Grande del Sur D. Iradir Pietroski  
D. Olivio Dutra, Ministro de las Ciudades,  
D. Aurelio Rojo, Secretario General de ALAMYS y Director de Operación de Metro de Madrid.

Durante el desarrollo de la Ceremonia de Apertura, se destacó el apoyo prestado a nuestra asociación por las instituciones del estado de Rio Grande del Sur y la ciudad de Porto Alegre, así como el gran empuje al transporte público que se viene desarrollando en este estado. Así mismo se destacó el esfuerzo que está llevando a cabo el Ministerio de las Ciudades para facilitar la movilidad de los ciudadanos con una gran variedad de iniciativas que promueven el desarrollo del transporte público en los estados de Brasil.

Después de la Sesión de Apertura se sucedieron varias presentaciones de Sistemas de Transporte, Coordinada por D. Aurelio Rojo, con las siguientes intervenciones:

D. Marco Arildo Cunha, Director Presidente de TRENSURB realizó una [presentación sobre la Empresa de Trens Urbanos de Porto Alegre](#) (pdf 1,06 Mb.)  
D. Raul de Bonis Simoes, Director de Planificación, Expansión y Marketing de CBTU hizo una exposición de la Companhia Brasileira de Trens Urbanos  
D. Renato Boareto, Director de Tecnología de CBTU habló sobre la Secretaría Nacional de Transporte y Movilidad Urbana del Ministerio de las Ciudades



En las intervenciones se destacaron las actuaciones que se han desarrollado en Porto Alegre en el marco de la integración institucional y la expansión del Metro de Porto Alegre. Asimismo, se señaló que CBTU está realizando actuaciones en seis ciudades de Brasil tanto en el ámbito de la Consolidación y Expansión de los Metros Existentes como en el de la Planificación y Construcción de Nuevos Sistemas de Ferrocarril Metropolitano. "Garantizar la Movilidad" se señaló como factor esencial para asegurar la sostenibilidad en las grandes urbes metropolitanas.



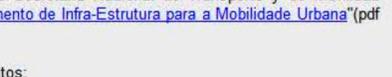
Coordinada por el Sr. D. Adao Villaverde, Diputado Estatal e Informador de la Subcomisión Mixta Sobre la Expansión del Sistema de Transporte Metropolitano de Pasajeros de la Asamblea Legislativa del Estado de Rio Grande del Sur, se realizó una mesa redonda sobre la Financiación del Sector y las Asociaciones Público – Privadas, que contó los siguientes participantes:

D. Jorge Rebelo, Técnico Especialista en Transportes del Banco Mundial, con una exposición sobre ["PPP: Temas para discussão"](#) (pdf 174 Kb.)  
D. Antonio José Alves Júnior, Jefe de Asesoría Económica del Ministerio de Planificación, que realizó una presentación sobre: ["Financiamento de Sistemas Ferroviários de Transportes Coletivos e PPPs"](#) (pdf 120 Kb.)  
D. Joao Carlos Brum Torres, Secretario de Coordinación y Planificación del Estado de Rio Grande del Sur que expuso la presentación: ["PPP's - Rio Grande do Sul / Brasil"](#) (pdf 1,04 Mb.)  
D. Clóvis Magalhaes, Secretario Municipal de Gestión y Acompañamiento Estratégico del Ayuntamiento de Porto Alegre con una exposición sobre: ["PPP's - Modelos de Gestão e Parcerias"](#) (pdf 213 Kb.)  
D. Humberto César Busnelo, Vicepresidente de la Federación de las Industrias del Estado de Rio Grande del Sur (FIERGS)  
D. Renato Boareto, Director de Tecnología de la Secretaría Nacional de Transporte y de Movilidad Urbana del Ministerio de las Ciudades. ["Financiamento de Infra-Estrutura para a Mobilidade Urbana"](#) (pdf 48 Kb.)

En esta sesión se debatieron los siguientes aspectos:

Condiciones que deben desarrollarse en el sector del transporte urbano para favorecer la utilización de las Asociaciones Público-Privadas, destacándose entre ellas, la existencia de Autoridades Únicas de Transporte a través de consorcios metropolitanos que garanticen la Integración Modal y Tarifaria.

Características que deben presentar las Agencias de Regulación con relación a su independencia de las administraciones públicas y la agilidad para solucionar los posibles conflictos entre el poder concedente y los concesionarios.



Cuáles deben ser las garantías que las Administraciones Públicas deben ofrecer a los concesionarios para que los proyectos sean atractivos a la iniciativa privada.

En los casos en los que se decida desde los responsables de gobierno la implantación de tarifas sociales y gratuidades, cuáles deben ser las tarifas de equilibrio para compensar equitativamente a los concesionarios.

Se señala como punto crítico los diferentes aspectos relativos a la financiación de los proyectos de infraestructura de transporte, analizándose los criterios de análisis para la elección de proyectos viables desde el punto de vista económico y social.

Con relación a la nuevas legislaciones relativas a las PPP se señalan los elementos innovadores, así como diferentes modelos, haciéndose hincapié en el modelo de disociación vertical en los que existe una separación entre la construcción y mantenimiento de la infraestructura y la operación del servicio de transporte.

D. Aurelio Rojo, Secretario General de ALAMYS y Director de Operación de Metro de Madrid, realizó una [Presentación sobre la Secretaría General](#) (pdf 9,27 Mb.).

D. Jorge Garcia Bernia, Director Corporativo del Metro de Valencia (España) y D. Javier Vizcaino, Director General del Tramvia Metropolità de Barcelona presentaron el nuevo Grupo de Trabajo sobre Metros Ligeros, en donde se expusieron las [directrices y el programa de este grupo de trabajo](#). (pdf 105 kb.).



D. Tomás Elejalde, Director de Operación del Metro de Medellín, presentó el programa de trabajo que será desarrollado en el grupo de seguridad de ALAMYS así mismo realizó una exposición de las conclusiones del seminario sobre seguridad realizado en Cartagena de Indias en el mes de abril. ["Administración de Riesgos en Sistemas de Transporte tipo Metro"](#) (pdf 749 Kb.). Representando a la División Latinoamericana de la UITP, D. Pedro Machado, Secretario Regional de la UITP para la División de América Latina, realizó una intervención exponiendo los avances de la misma. ["Unión Internacional de Transporte Público – UITP/DAL"](#) (pdf 393 Kb.).

La Sesión Plenaria de los Comités Técnicos fue abierta por la Coordinadora del Comité de Planificación, Dña. Ester Litovsky, que realizó una exposición sobre los dos temas de trabajo del Comité:

[El Balance Social: resumen comparativo de las metodologías presentadas](#). (pdf 72 Kb.).  
[Diferentes modalidades de transporte según la densidad de uso y la topología de las diferentes ciudades](#). (pdf 82 Kb.).

Para finalizar se presentó ["el proyecto de ppp del Metro de Coimbra"](#) (pdf 1,7 Mb.) por José Casaleiro, Administrador del Metro-Mondego.

Durante el martes día 17 cada Comité Técnico realizó por separado las exposiciones de los trabajos que se vienen desarrollando.

En el Comité de Gestión de Recursos Humanos y Financieros, que está coordinado por la Sra. Dña. Lola Bravo del Metro de Barcelona, se han abordado los siguientes temas:

- *Formas de Gestión Estratégica y Corporativa para el Negocio de la Empresa.*
- *Gestión de los Aprovisionamientos.*
- *Resultados del Trabajo Sobre Indicadores Económicos 1999-2003*
- *Resultados de la Encuesta Sobre Retribución Variable.*

Durante la jornada se presentaron los siguientes trabajos:

En primer lugar y dentro del apartado *Formas de Gestión Estratégica y Corporativa para el Negocio de la Empresa*, se han presentado cinco ponencias y una propuesta de encuesta sobre la gestión corporativa que se relacionan a continuación:

El Sr. D. José María Ortiz, Socio-Director de la Empresa participante Sponsor, presentó la ponencia ["Análisis de las Diferentes Metodologías de Gestión Estratégica"](#) (pdf 902 Kb.).

El Sr. D. Atilio Nerilo, Gerente de Gestión Corporativa y Calidad de CPTM de São Paulo, presentó la ponencia ["Gestión Corporativa de CPTM"](#) (pdf 5,92 Mb.) y al final de este apartado, realizó una propuesta de ["Encuesta Sobre Gestión Corporativa"](#) (pdf 106 Kb.) ["Descripción de los Ítems"](#) (pdf 80 Kb.).

La Sra. Dña. María Elena Restrepo, Directora de Planeación del Metro de Medellín, Presenta la ponencia ["Sistema de Gestión Integral del Metro de Medellín"](#) (pdf 1,13 Mb.).

El Sr. D. Aurelio Rojo, Secretario General de ALAMYS y Director de Operación del Metro de Madrid, presenta la ponencia ["Cómo Operativizar la Estrategia: Herramientas de Gestión"](#) (pdf 3,83 Mb.).

El Sr. D. Sebastián Buenestado, Director de Personal del Metro de Barcelona, presentó la ponencia ["Balanced Scorecard y Dirección por Objetivos en TMB"](#) (pdf 1,71 Mb.).

En el apartado de *Gestión de los Aprovisionamientos*:

El Sr. D. Javier Castela, Director Financiero y de Sistemas de Metro de Madrid, presentó la ponencia ["La Gestión Integral del Aprovisionamiento: Experiencias Implantadas y Nuevos Desarrollos del Metro de Madrid"](#) (pdf 1,76 Mb.).

La Sra. Dña. Lola Bravo, Responsable de la Unidad Corporativa y Adjunta al Director General de Administración y Finanzas del Metro de Barcelona presentó la ponencia ["Cuadro de Mando de Aprovisionamientos del Metro de Barcelona"](#) (pdf 447 Kb.). Así mismo presentó dentro del apartado de [Resultados del Trabajo Sobre Indicadores Económicos los "Indicadores Económicos 1999-2003"](#) (pdf 4,1 Mb.).

A continuación, el Sr. D. Sebastián Buenestado presentó los ["Resultados de la Encuesta Sobre Retribución Variable"](#) (pdf 78 Kb.).

El Coordinador del Comité de Mantenimiento, Sr. D. José Luiz Lavorente de CPTM (São Paulo) comenzó la sesión informando sobre los dos grandes temas que han sido aprobados en la XVIII Asamblea General: "Ingeniería de Mantenimiento" e "Indicadores de Productividad, Eficiencia y Costos de Mantenimiento".



El Sr. D. José R. Camacho del Metro de Caracas inició las presentaciones con el trabajo ["Evaluación del Riesgo de Electrocutación por Contacto Eléctrico con la Tercera Vía Sin Protección en las Intersecciones del Metro de Caracas"](#). (pdf 1,54 Mb.).

El Sr. D. Jorge Martins Secall, del Metro de São Paulo presentó el trabajo ["Estrategias para la Sustitución de Sistemas Existentes al Final de la Vida Útil"](#) (pdf 956 Kb.).

El Sr. D. Manuel Vázquez de Metro de Madrid presentó el trabajo denominado ["Proyecto MI2: Mejoría Integral del Mantenimiento de las Instalaciones del Metro de Madrid"](#) (pdf 8,8 Mb.).

El Sr. D. Angelo Antonio Nigro y el Sr. D. José Carlos Castilho Kako de CPTM Presentaron el tema ["Confabilidad del Aire Acondicionado Modelo Rp 56 de los Trens de la Serie 2000"](#) (pdf 8,6 Mb.).

El Sr. D. Miguel Ángel Navas realizó una presentación sobre ["Mantenimiento Avanzado en la Unidad de Mantenimiento Comparativo de Modos de Transporte Urbano Alternativos en Relación con las Características de las Ciudades"](#) (pdf 2,12 Mb.).

El Sr. D. Marcelo Ryoji Teranishi presentó el trabajo ["Análisis de la Expectativa de Vida Útil del Hilo de Contacto de una Red Aérea"](#) (pdf 1,18 Mb.).

El Sr. D. José Osvaldo Bagarrón del Metropolitano de Lisboa, presentó el trabajo ["La Implementación del Sistema de Gestión de la Calidad en el Área de Explotación Industrial de Metropolitano de Lisboa"](#)

El último trabajo presentado por Sr. Guillermo Ochoa del Metro de Caracas fue sobre los ["Indicadores de Resultados para el Control de los Planes de Mantenimiento en los Sistemas de Transporte Metropolitano"](#) (pdf 598 Kb.).



En el Comité de Planificación, Coordinado por la Sra. Dña. Ester Litovsky de Metrovias, (Buenos Aires), y con la Coordinación Adjunta del Metro de Medellín se presentaron los siguientes trabajos:



Dentro del tema ["Balance Social en Relación al Balance Contable"](#) en primer lugar se presentó por el Sr. D. Antonio José Campos da Costa Neto del Metro de Sao Paulo, el trabajo ["Balance Social: Metodología de Cálculo de los Beneficios Sociales"](#) (pdf 71 Kb.).

El Sr. D. Roland Zamora Vega del Metro de Santiago realizó su presentación sobre el tema ["Estimación de los Beneficios Sociales y Contabilidad Social de Metro de Santiago"](#) (pdf 281 Kb.).

El Sr. D. Carlos Eduardo Chávez González del Metro de Medellín hizo su presentación sobre el ["Balance Social del Metro de Medellín: Enfoque, Implementación y Resultados"](#) (pdf 531 Kb.).

El Sr. D. Luis Almeida del Metropolitano de Lisboa, presentó: ["El Balance Social en el Metropolitano de Lisboa"](#). (pdf 133 Kb.)

El Sr. D. Aldir Seifried de Trensurb expuso el tema ["Responsabilidad Social Metroferroviaria"](#) (pdf 2,1 Mb.).

El Sr. D. Javier Castela del Metro de Madrid, desarrolló una ponencia titulada: ["Metro de Madrid: Primeros Pasos Hacia un Informe de Sostenibilidad"](#) (pdf 658 Kb.).

El Sr. D. Wenceslao Sánchez de Cercanías RENFE hizo una presentación titulada ["Modelo de Gestión Medioambiental en Cercanías RENFE"](#) (pdf 2,5 Mb.).

El Sr. D. Bernardo Galvao Medeiros de CBTU, realizó su exposición sobre el tema: ["Responsabilidad Social Metroferroviaria"](#) (pdf 284 Kb.).

El segundo tema seleccionado fue: ["Diferentes Modalidades de Transporte Según la Densidad de Uso y la Topología de las Diferentes Ciudades"](#)

El Sr. D. Alfonso Reyes Santa Anna de Metrorrey, Metro de Monterrey, México, presentó un detallado análisis sobre el tema: ["Sistema de Transporte Colectivo, Metrorrey, Análisis Sistemas BRT y Metro Ligero"](#) (pdf 6,4 Mb.).

La Sra. Dña. Ester Litovsky de Metrovias presenta una reseña del trabajo que está realizando titulado ["Análisis Comparativo de Modos de Transporte Urbano Alternativos en Relación con las Características de las Ciudades"](#) (pdf 82 Kb.).

Se presentaron otras Ponencias relacionadas con el tercer tema a desarrollar: ["Análisis de la Situación de las Diferentes Redes"](#)

La Sra. Dña. Zelia Maria Ferreira de Central, Rio de Janeiro, expuso un trabajo sobre el tema: ["Aplicaciones de MDL \(Mecanismo de Desemvolvimento Limpo\) en Financiamento de Proyectos - Sector de Transporte"](#) (pdf 282 Kb.).

El Sr. D. Luis Almeida del Metropolitano de Lisboa realizó una presentación sobre el tema: ["Modelo de Financiamento de los Emprendimientos del Metropolitano de Lisboa"](#) (pdf 267 Kb.).

El Comité de Operaciones Coordinado por el Sr. D. Héctor Altamirano, Coordinador Delegado del Comité de Operaciones, comenzó el primer tema sobre Indicadores de Operación y Calidad (2001/2004) con el trabajo titulado ["Indicadores de Gestión y Calidad del Comité de Operaciones de ALAMYS"](#). (pdf 232 Kb.)

Sobre el tema [Desarrollo o Crecimiento de las Redes de Metro](#) se presentaron los siguientes trabajos:

El Sr. D. Sebastián Buenestado del Metro de Barcelona presentó el ["Nuevo Modelo Organizativo que esta implantando el Metro de Barcelona"](#) (pdf 284 Kb.).

El Sr. D. Pedro Vazao del Metro de Lisboa, presentó ["El Metro en el Euro 2004"](#) (pdf 938 Kb.).

El Sr. D. Oriol Juncadella de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya presentó ["El Modelo de Gestión de Estaciones en FGC"](#) (pdf 640 Kb.).

El Sr. D. Wenceslao Sánchez de Cercanías RENFE presentó un trabajo sobre ["El Modelo de Gestión de Cercanías RENFE"](#) (pdf 4,7 Mb.).

El Sr. D. Orlando Trejo del Metro de Caracas expuso los ["Esquemas Operativos para la Operación de las Nuevas Líneas que Conformarán la Red de Metro de Caracas"](#) (319 Kb.).

El Sr. D. Lino Calo de Metro de Madrid expuso el trabajo ["La Cercanía al Cliente en Metro de Madrid a través del Modelo Integrado de Operación"](#) (pdf 8,37 Mb.).

El Sr. D. Roland Zamora del Metro de Santiago, expuso la ["Integración del Sistema de Transporte Público y el Impacto en la Operación de Metro"](#) (pdf 640 Kb.)

El Sr. D. Julio Gajko de Trensurb, presentó el trabajo ["Multimedia" sobre los Sistemas de Información y Comunicación](#). (pdf 1,14 Mb.)



El Sr. D. Armino Fernández del Metro de Sao Paulo, realizó una exposición sobre el ["Monitoreo de los Procesos Internos y la Acción Gerencial"](#) (pdf 338 Kb.).

El Sr. D. Ernesto Capillas de Metro de Madrid realizó una exposición sobre las ["Especificaciones del Diseño de Instalaciones y Material Móvil de los Proyectos de Metro Ligero en la Comunidad de Madrid"](#) (pdf 6,57 Mb.).

Dentro del tema sobre la ["Gestión de Operaciones"](#) se presentaron los siguientes trabajos:

El Sr. D. Héctor Altamirano del Metro de Santiago, presentó el ["Sistema Interactivo Multimedia de Apoyo al Personal Operativo \(SIM\)"](#) (pdf 2,2 Mb.)

El Sr. D. José Carlos de Oliveira Cardoso de Trensurb, presentó, "Sistema de Energía de Tracción, Alternativas Contractuales"

El Sr. D. Héctor Altamirano del Metro de Santiago presentó el "Sistema de Pesaje de Pasajeros a Bordo de Trens, Weighline"

El Sr. D. Joan Carsi del Tramvia Metropolità de Barcelona realizó una exposición sobre el ["Tramvia Metropolità de Barcelona. Prioridad Semafórica"](#) (pdf 3,74 Mb.)

El miércoles 18 la Coordinadora del Comité de Gestión Dña. Lola Bravo del metro de Barcelona realizó un análisis de los indicadores económicos y se efectuaron una serie de propuestas.

Así mismo el Sr. D. Sebastián Buenestado del Metro de Barcelona presentó los resultados de la encuesta sobre Retribución Variable.

El Sr. D. Aldo Fernández López de Subterráneos de Buenos Aires presentó ["La Metodología Constructiva del Metro de Buenos Aires"](#) (pdf 3,85 Mb.)