



# Desafíos y Claves para la Implementación Eficiente de Proyectos de Metros.

**32° Asamblea**  
General de Socios de Alamys  
del 11 al 15 Noviembre  
**Quito 2018**

**METRO**

**Alamys**

Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

## DOMINGO 11 DE NOVIEMBRE

HORA	SESIÓN	CONVOCADOS
<b>09:00 – 17:30</b> <i>(Salida y llegada al Swissotel)</i>	<b>VISITA CULTURAL</b> <i>Recorrido por los lugares más importantes de la provincia de Imbabura.</i>	Tod@ l@s soci@s y acompañantes
<b>NOCHE LIBRE</b>		



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

LUNES 12 DE NOVIEMBRE		
HORA	SESIÓN	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	<b>ACREDITACIÓN</b> <b>OFICINA DE ATENCIÓN Y CENTRO DE NEGOCIOS   SALÓN ST. MORITZ D</b>	
09:30 – 12:00	<b>COMITÉ DE DIRECCIÓN   SALÓN ST. MORITZ A</b> <i>Agenda propia del Comité.</i>	Sólo soci@s del Comité de Dirección
12:00 – 14:00	<b>ALMUERZO   SALÓN ST. MORITZ A</b> SÓLO SOCI@S DEL COMITÉ DE DIRECCIÓN	
14:00 – 19:00	<b>32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <i>Agenda propia de la Asamblea.</i>	Sólo Soci@s Principales
19:45 – 23:00 <i>(Salida puntual desde Swissotel)</i>	<b><u>CÓCTEL DE BIENVENIDA</u></b> <b>IGLESIA DE LA COMPAÑÍA (RECORRIDO GUIADO POR LA CÚPULA)</b> TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES. DRESS CODE: SEMIFORMAL.	



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

MARTES 13 DE NOVIEMBRE		
HORA	SESIÓN	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	ACREDITACIÓN OFICINA DE ATENCIÓN Y CENTRO DE NEGOCIOS   SALÓN ST. MORITZ D	
Todo el día	TOUR PARA ACOMPAÑANTES	
09:00 – 09:30	<b>CEREMONIA INAUGURAL   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– SALUDOS DE BIENVENIDA:</li> <li>– <b>Roland Zamora:</b> Secretario General de ALAMYS. Santiago, Chile.</li> <li>– <b>Jorge Yañez:</b> Gerente General (i), Metro de Quito. Quito, Ecuador.</li> <li>– <b>Eduardo de Montmollin:</b> Presidente de ALAMYS. Buenos Aires, Argentina.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes
09:30 – 10:00	<b>PRESENTACIÓN ANFITRIÓN LOCAL   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Por confirmar.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes
10:00 – 10:30	PAUSA DE CAFÉ FOTOGRAFÍA OFICIAL SALÓN ST. MORITZ B Y C   PUNTO DE PRENSA SALÓN ST. MORITZ D	
10:30 – 11:30	<b>LANZAMIENTO GUÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VIDEO INTRODUCTORIO.</li> <li>• MESA REDONDA:</li> </ul> <b>MODERADOR:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Roland Zamora:</b> Secretario General de ALAMYS. Santiago, Chile.</li> </ul> <b>EXPOSITORES:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Diana Ramírez (Planificación):</b> Gerente de Planeamiento, Subterráneos de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.</li> <li>– <b>Eli Canetti (Modelo de Negocio y Financiamiento):</b> Asesor, Metro Río. Río de Janeiro, Brasil.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes



Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Jorge Escobar (Construcción):</b> Director de Proyectos de Estructura, Subterráneos de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.</li> <li>– <b>Aurelio Rojo (Operación):</b> Miembro Honorario de ALAMYS. Madrid, España.</li> <li>– <b>Pilar Núñez (Relaciones con la comunidad y Medio Ambiente):</b> Jefa de Gestión Social, Línea 1 Metro de Lima. Lima, Perú.</li> </ul>	
<p><b>11:30 – 13:20</b></p>	<p><b>BLOQUE 1   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>MIRADA TRIDIMENSIONAL PARA LA GESTIÓN EFICIENTE DE PROYECTOS DE METRO: EXPERIENCIAS Y RECOMENDACIONES</b></li> </ul> <p><i>Este bloque está orientado a presentar experiencias vividas, lecciones aprendidas y recomendaciones desde los diferentes actores que componen la realización de proyectos de metro, es decir, desde la mirada interna como operador o autoridad, la visión de los proveedores y, finalmente, la perspectiva de las entidades multilaterales. El panel buscará compatibilizar íntegramente estas miradas, e incentivar un debate ameno con el público.</i></p> <p><b>MODERADOR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Sofía Guerrero:</b> Especialista Senior de Transporte, Banco Mundial. Lima, Perú.</li> </ul> <p><b>EXPOSITORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>“Santiago 215K; una red en expansión”:</b> Jaime Adasme, Gerente de Proyectos de Expansión, Metro de Santiago. Santiago, Chile.</li> <li>– <b>“Implementación de L6 y L3 de Metro Santiago: una mirada desde el Material Rodante y CBTC”:</b> Mikel Irizar, Director Técnico, CAF. España.</li> <li>– <b>“Gestión eficiente de proyectos en el Metro de Porto”:</b> Jorge Delgado, Presidente, Metro de Porto. Porto, Portugal.</li> <li>– <b>“Metro de Quito: una línea en los Andes”:</b> Carlos Carrera, Coordinador Institucional de Financiamiento, Metro de Quito. Quito, Ecuador.</li> </ul>	<p>Tod@s participantes</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>“Los resultados de Metro de Vallés”:</b> Oriol Juncadella, Director FGC Operadora, FGC. Barcelona, España.</li> </ul>	
<b>13:20 – 13:30</b>	<b>INVITACIÓN   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>PROMOCIÓN 24° COMITÉS TÉCNICOS DE ALAMYS:</b></li> <li>– <b>Jorge Delgado:</b> Presidente, Metro de Porto. Porto, Portugal.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes
<b>13:30 – 15:00</b>	<b>ALMUERZO   SALÓN ST. MORITZ A</b> <b>TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES</b>	
<b>15:00 – 17:30</b>	<b>BLOQUE 2   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>GESTIÓN DE PROYECTOS DESDE UNA MIRADA INTEGRAL: LECCIONES APRENDIDAS</b></li> </ul> <p><i>Para consolidar megaproyectos de metro se debe integrar y gestionar las interfaces entre los diferentes proveedores. Un error puede aumentar considerablemente recursos, costos y plazos predispuestos. En algunos casos, esta integración se resuelve gracias a una entidad interna del contratante que gestiona las interfaces. En otros, forma parte de un consorcio. El objetivo de este panel es comprender sistémicamente la realidad regional, fortaleciendo el conocimiento y herramientas para una mayor eficiencia en la gestión de proyectos.</i></p> <p><b>MODERADOR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Andrés Muñoz de Dios:</b> Director Gerente, Metropolitano de Tenerife. Tenerife, España.</li> </ul> <p><b>EXPOSITORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>“La primera línea del Metro de Quito: visión y experiencia de la gerencia”:</b> Juan Pablo Alonso, Director General, GMQ. Quito, Ecuador.</li> <li>– <b>“Control y seguimiento de las interfaces entre los diferentes proveedores electromecánicos de una obra de metro”:</b> John Martí Matheus, Especialista en Señalización y Telecomunicaciones Ferroviarias, Metro Alianza. Quito, Ecuador.</li> <li>– <b>“Gestión integral de proyectos, una mirada global”:</b> Manfred Pohl, Director de Ventas Américas, Siemens. Núremberg, Alemania.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

	<p>– “La integración de sistemas: aspectos fundamentales en la exitosa ejecución de un proyecto de metro”: Francisco García Rubalcaba, Director de Desarrollo Comercial, Thales. Toronto, Canadá.</p>	
<p><b>19:30 – 23:00</b> <i>(Salida puntual desde Swissotel)</i></p>	<p><b><u>CENA INAUGURAL CAF – ENTREGA DISTINCIÓN ANUAL ALAMYS 2018</u></b> <b>MUSEO DEL AGUA - YAKU</b> <b>TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES</b> <b>DRESS CODE: FORMAL</b></p>	



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

MIÉRCOLES 14 DE NOVIEMBRE		
HORA	SESIÓN	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	<b>ACREDITACIÓN</b> <b>OFICINA DE ATENCIÓN Y CENTRO DE NEGOCIOS   SALÓN ST. MORITZ D</b>	
Todo el día	<b>TOUR PARA ACOMPAÑANTES</b>	
08:30 – 11:30	<b>REUNIONES BILATERALES   SALAS LAUSANNE, EDELWEISS, EIGER, GENEVE Y SALÓN ST. MORITZ D</b> <i>Reuniones privadas de 20 minutos cada una.</i>	Sólo soci@s principales y adherentes previamente agendad@s
11:30 – 13:30	<b>BLOQUE 3   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>INGENIERÍA DE VALOR PARA MEJORES PROYECTOS METROFERROVIARIOS</b> <i>Este bloque tiene como objetivo que los proveedores presenten sus experiencias sobre los proyectos de sistemas sobre rieles, especialmente aquellos aspectos críticos, como el diseño en las etapas iniciales, la definición correcta de los requerimientos para materiales e insumos, diseño básico y operativo, y los aspectos de modernización de líneas existentes.</i></li> </ul> <b>MODERADOR:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>David Turbuk:</b> Asesor Técnico de Gerencia de Mantenimiento, Metro São Paulo. São Paulo, Brasil.</li> </ul> <b>EXPOSITORES:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>“La experiencia de Acciona en grandes infraestructuras ferroviarias”:</b> Manuel Jiménez, Director de Acciona Construcción Ecuador. Acciona. Quito, Ecuador.</li> <li><b>“Ingeniería de valor: desde las especificaciones al mantenimiento”:</b> Pascal Drouhaud, Head of Ecosystem Centroamérica-Colombia-Ecuador, Bombardier Transportation, Canadá.</li> <li><b>“Ingeniería de valor enfocada a la evaluación del ciclo de vida referente a los sistemas de infraestructura en los metros”:</b> David Barragán, Gerente Regional de Ventas LatAm, Voestalpine VAE. Bonn, Alemania.</li> </ul>	Tod@ l@s participantes





Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Por confirmar:</b> Representante por confirmar, Holcim. Quito, Ecuador.</li> <li>– <b>“Subestaciones de rectificación para tracción eléctrica a tensión controlada y recuperación de la energía de frenado”:</b> Enrico Maggioni, Presidente, Mont-Ele. Giussano, Italia.</li> </ul>	
<b>13:30 – 15:00</b>	<b>ALMUERZO ALMUERZO   SALÓN ST. MORITZ A</b> <b>TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES</b>	
<b>15:00 – 16:30</b>	<p><b>BLOQUE 4 - PARTE 1   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>GESTIÓN DE NUEVOS PROYECTOS EN LATINOAMÉRICA RESPECTO A PLANIFICACIÓN, CONSTRUCCIÓN, FINANCIAMIENTO, OPERACIÓN Y RELACIÓN CON LA COMUNIDAD</b></li> </ul> <p><i>Para esta instancia se busca que operadores, autoridades y multilaterales expongan la gestión de sus actuales proyectos en curso o en carpeta. Todo, desde una mirada íntegra y alineada a lo revisado en los tres bloques anteriores, repasando las fases de planificación, construcción, financiamiento, operación y relación con la comunidad de las iniciativas, y exponiendo una reflexión respecto a las lecciones aprendidas en el transcurso de cada una.</i></p> <p><b>MODERADOR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Enric Cañas:</b> Consejero Delegado, TMB. Barcelona, España.</li> </ul> <p><b>EXPOSITORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>“Metro de Panamá: proceso de planificación y lecciones aprendidas”:</b> Ana Laura Morais, Directora de Planificación, Metro de Panamá. Ciudad de Panamá, Panamá.</li> <li>– <b>“Planificación de una red de transporte integrada: el caso de São Paulo”:</b> David Turbuk, Asesor Técnico de Gerencia de Mantenimiento, Metro São Paulo. São Paulo, Brasil.</li> <li>– <b>“El plan maestro para el desarrollo de la red metroferroviaria de la ciudad de Río de Janeiro”</b> Tatiana Carius, Presidenta, Río Trilhos. Río de Janeiro, Brasil.</li> </ul>	<p>Tod@ l@s participantes</p>



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

16:30 – 16:45	<b>PAUSA DE CAFÉ</b>	
16:45 – 18:15	<b>BLOQUE 4 - PARTE 2   SALÓN ST. MORITZ B Y C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● <b>GESTIÓN DE NUEVOS PROYECTOS EN LATINOAMÉRICA RESPECTO A PLANIFICACIÓN, CONSTRUCCIÓN, FINANCIAMIENTO, OPERACIÓN Y RELACIÓN CON LA COMUNIDAD</b></li><li>– <b>“Integración tarifaria e interoperabilidad del recaudo en sistemas de transporte público de América Latina y el Caribe”:</b> Jean Pol Armijos, Especialista en Transporte, BID. Quito, Ecuador.</li><li>– <b>“Plan maestro para el desarrollo del metro en Lima”:</b> Fiorella de Lama, Jefa de Oficina de Monitoreo de Proyectos y Gestión Interinstitucional, Autoridad Autónoma del Tren Eléctrico de Lima y Callao (AATE). Lima, Perú.</li><li>– <b>“La línea 1 del Metro de Bogotá”:</b> Andrés Escobar, Director General, Metro de Bogotá. Bogotá, Colombia.</li></ul>	
19:30 – 23:00 <i>(Salida puntual desde Swissotel)</i>	<b>CENA DE CLAUSURA</b> <b>CONVENTO DE SAN FRANCISCO</b> TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES DRESS CODE: FORMAL	



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

## JUEVES 15 DE NOVIEMBRE

HORA	SESIÓN	CONVOCADOS
10:00 – 13:00	<b>VISITA TÉCNICA</b> <i>Recorrido por Estación San Francisco, talleres y cocheras de la Línea 1 del Metro de Quito.</i>	Tod@ l@s participantes
13:00 – 15:00	<b>ALMUERZO   SALÓN ST. MORITZ C</b> TOD@S L@S PARTICIPANTES Y ACOMPAÑANTES	
15:00 – 18:00	<b>REUNIÓN GRUPO DE TRABAJO DE COMUNICACIONES Y MARKETING   SALÓN BERNA</b> <i>Agenda propia del Grupo de Trabajo.</i>	Sólo soci@s previamente inscrit@s y confirmad@s
18:00	<b>FIN DEL EVENTO</b>	
<b>NOCHE LIBRE</b>		



Alamys

Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL Y 32° ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 AL 15 DE NOVIEMBRE DE 2018

PATROCINADORES PLATINUM



PATROCINADORES GOLD



PATROCINADORES SILVER



MEDIA PARTNER

